**๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**๒.๑ วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลดงชน**

**“ โครงสร้างพื้นฐานก้าวหน้า การศึกษานำร่อง ปกป้องชาวประชา พัฒนาสิ่งแวดล้อม”**

**๒.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลดงชน**

**๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรกรรม** แนวทางที่ ๑ การปรับโครงสร้างพื้นฐานระบบการผลิตทางการเกษตร แนวทางที่ ๒ การพัฒนาส่งเสริมความรู้ด้านการเกษตร  **๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศาสนาวัฒนธรรม นันทนาการและการท่องเที่ยว** แนวทางที่ ๑ การอนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนาจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แนวทางที่ ๒ จัดให้มี การบำรุงรักษาสถานที่ท่องเที่ยวสถานที่พักผ่อนหย่อนในที่สาธารณะ และรักษาสิ่งแวดล้อม **๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์** แนวทางที่ ๑ การจัดการศึกษาและการสนับสนุนส่งเสริมการศึกษา แนวทางที่ ๒ การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ แนวทางที่ ๓ การสงเคราะห์ การส่งเสริมสวัสดิการ และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสตรี เด็ก คนชรา คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส แนวทางที่ ๔ การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันควบคุมโรค การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุน การแพทย์

แผนไทย การแพทย์ทางเลือก การแพทย์พื้นบ้าน และการแพทย์ฉุกเฉิน แนวทางที่ ๕ การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพส่งเสริมการจัดตั้ง กลุ่มอาชีพ กลุ่มแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร จัดตั้งตลาด

**๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลยั่งยืน**

แนวทางที่ ๑ การพัฒนางานอนุรักษ์ดิน แหล่งน้ำและป่าไม้ **๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี** แนวทางที่ ๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม แหล่งน้ำ ระบบประปา สาธารณูปโภค

และสาธารณูปการ แนวทางที่ ๒ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน แนวทางที่ ๓ การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม แนวทางที่ ๔ การพัฒนาองค์กรและบุคลากร

**๒.๓ เป้าประสงค์ (จุดมุ่งหมายการพัฒนา)**

**๑.** ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทางคมนาคม ร่องระบายน้ำ ประปา แหล่งน้ำเพื่อ

การเกษตร เพื่อการอุปโภคบริโภค ขยายเขตการให้บริการไฟฟ้าอย่างทั่วถึง

๒. เด็กก่อนวัยเรียนและนักเรียนในเขตตำบลดงชนมีความพร้อมทั้งด้านสุขภาพกาย สุขภาพจิต และสุขนิสัยที่ดี

๓. อนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม ส่งเสริมศาสนาจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔. ประชาชนมีส่วนร่วมในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๕. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพียงพอต่อการยังชีพ

๖. ประชาชน เด็ก คนชรา ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสในเขตตำบลดงชนมีคุณภาพชีวิตทีดี

๗. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง ไม่เป็นโรคติดต่อ

๘. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

**๒.๔ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย**

๑. จำนวนถนนสู่พื้นที่การเกษตรภายในตำบลดงชนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๓ ต่อปี

๒. ผลผลิตทางเกษตรของประชาชนตำบลดงชนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๓ ต่อปี

๓. จำนวนเด็กเล็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเขตตำบลดงชนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒ ต่อปี

๔. ประชาชนตำบลดงชนมีอาชีพและรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี

๕. ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้ยากไร้ในเขตพื้นที่ตำบลดงชนมีความเป็นอยู่ที่ดีเพิ่มขึ้นร้อยละ ๓ ต่อปี

๖. ประชาชนมีความพึงพอใจในการคมนาคมภายในเขตพื้นที่ตำบลดงชนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ต่อปี

๗. ประชาชนมีความพึงพอใจในการใช้น้ำประปาของ อบต.ดงชนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อปี

๘. ประชาชนมีความพึงพอใจในการให้บริการของ อบต.ดงชนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕ ต่อไป

**๒.๕ กลยุทธ์**

**กลยุทธ์ที่ ๑** ปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม ไฟฟ้า ประปา แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรเพื่อการอุปโภคบริโภค ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับความต้องการของประชาชน

**กลยุทธ์ที่ ๒**  ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบให้มีคุณภาพ

**กลยุทธ์ที่ ๓**  การอนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนาจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

**กลยุทธ์ที่ ๔** อนุรักษ์ฟื้นฟูและรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**กลยุทธ์ที่ ๕** สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้และลดรายจ่ายให้แก่คนในชุมชน ส่งเสริมความรู้ ด้านการเกษตร

**กลยุทธ์ที่ ๖** พัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก คนชรา ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

**กลยุทธ์ที่ ๗** ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

**กลยุทธ์ที่ ๘** ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

**๒.๖ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลดงชน**

• ต้องมีเป้าหมาย เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่

• ต้องมีการบริหารยุทธศาสตร์

• ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ประเทศกับท้องถิ่น

• ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอยู่มาก

• ความสอดคล้องสิ่งที่ทำกับสิ่งที่ต้องการ

• ความต้องการของประชาชนซึ่งเป็นผู้รับบริการ

• ทรัพยากรมีจำกัด

**๒.๗ การเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม**

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลดงชน มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสกลนคร ยุทธศาสตร์จังหวัดสกลนคร ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ แผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ ๑๒ และยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ดังภาพ

**ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี**

๒.การสร้างความสามารถในการแข่งขัน

๕. การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

๑.ด้านความมั่นคง

๓.การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

๖.การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๔. การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม

๔.การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๕.การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน

๑.การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของมนุษย์

๒.การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม

๓.การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

**แผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ ๑๒**

๖.การบริหารจัดการในภาครัฐการป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและ ธรรมาภิบาลในสังคมไทย

๑๐. ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

๗. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบ โลจิสติกส์

๘. การพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีวิจัยและนวัตกรรม

๙. การพัฒนาภาคเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจ

**ยุทธศาสตร์**

**ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

**แผนพัฒนาเศรษฐกิจฉบับที่ ๑๒**

๑.บริหารจัดการน้ำให้เพียงพอ ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพ

๕.ใช้โอกาสจากการพัฒนาโครงข่ายคมนาคมขนส่งเชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจหลักภาคกลางและพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก(EEC) เพื่อพัฒนาเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ๆของภาค

๖.พัฒนาความร่วมมือและใช้ประโยชน์จากข้อตกลงกับประเทศเพื่อนบ้านในการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตามแนวชายแดนและแนวระเบียงเศรษฐกิจ

๔.พัฒนาการท่องเที่ยวเชิงบูรณาการ

๓.สร้างความเข้มของฐานเศรษฐกิจภายในควบคู่กับการแก้ปัญหาทรัพยากรธรรม ชาติและสิ่งแวดล้อม

๒ แก้ปัญหาความยากจนและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้มีรายได้น้อยเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด

๒. การพัฒนาการท่องเที่ยว ๓ ธรรม(ธรรมะ ธรรมชาติ วัฒนธรรม) เชื่อมโยงประเทศเพื่อนบ้าน

๑.การส่งเสริม พัฒนาการผลิตการสร้างมูลค่าเพิ่มทางการเกษตร และครัวอาหารปลอดภัย

๓.การพัฒนาขีดความสามารถด้านการค้าการลงทุนและ โลจิสติกส์ให้กับภาคธุรกิจในพื้นที่

๔.การพัฒนาสังคมสิ่งแวดล้อมและความมั่นคง

๑.การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจจพอเพียง

๓.การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี

๒.การพัฒนาการค้าการลงทุนและการท่องเที่ยว

๔.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน

๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตาม

หลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท.ในเขตจังหวัดสกลนคร**

๕.การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

๔.การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและพลังงานแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน

๓.การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๒.การพัฒนาการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว

๑.การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

**ยุทธศาสตร์ อบต.ดงชน**

๕.การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๔.การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลยั่งยืน

๑.การพัฒนาด้านการเกษตรกรรม

๓.การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๒.การพัฒนาด้านการศาสนา วัฒนธรรม นันทนาการและการท่องเที่ยว

**วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลดงชน**

**“โครงสร้างพื้นฐานก้าวหน้า การศึกษานำร่อง ปกป้องชาวประชา พัฒนาสิ่งแวดล้อม”**

**แผนผังยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลดงชน**

**วิสัยทัศน์**

**“โครงสร้างพื้นฐานก้าวหน้า การศึกษานำร่อง ปกป้องชาวประชา พัฒนาสิ่งแวดล้อม”**

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรกรรม

1. การปรับโครงสร้างพื้นฐานระบบการผลิตทางการเกษตร
2. การพัฒนาส่งเสริมความรู้ด้านการเกษตร

๑. การอนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนาจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ๒. จัดให้มี การบำรุงรักษาสถานที่ท่องเที่ยวสถานที่พักผ่อนหย่อนในที่สาธารณะและรักษาสิ่งแวดล้อม

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศาสนา วัฒนธรรม นันทนาการและการท่องเที่ยว

๑. การจัดการศึกษาและการสนับสนุนส่งเสริมการศึกษา ๒. การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ ๓. การสงเคราะห์ การส่งเสริมสวัสดิการ และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสตรี เด็ก คนชรา คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ๔. การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันควบคุมโรค การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุน การแพทย์แผนไทย การแพทย์ทางเลือก การแพทย์พื้นบ้าน และการแพทย์ฉุกเฉิน ๕. การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ กลุ่มแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร จัดตั้งตลาด

๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

การพัฒนางานอนุรักษ์ดิน แหล่งน้ำและป่าไม้

๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลยั่งยืน

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม

แหล่งน้ำ ระบบประปา สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ๒. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความ

ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน ๓. การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการ

ประชาสังคม ๔. การพัฒนาองค์กรและบุคลากร

๕.ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

**เป้าประสงค์**

๕. สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้และลดรายจ่ายให้แก่คนในชุมชน ส่งเสริมความรู้ ด้านการเกษตร

๔. ประชาชนมีส่วนร่วมในการรักษาทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑.ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทางคมนาคม ร่องระบายน้ำ ประปา แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคบริโภค ขยายเขตการให้บริการไฟฟ้าอย่างทั่วถึง

๓. อนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม ส่งเสริมศาสนาจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๒.เด็กก่อนวัยเรียนและนักเรียนในเขตตำบล ดงชนมีความพร้อมทั้งด้านสุขภาพกาย สุขภาพจิต และสุขนิสัยที่ดี

๖. พัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก คนชรา ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

๗. ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

๘. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

**เป้าประสงค์**

๕. สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้และลดรายจ่ายให้แก่คนในชุมชน ส่งเสริมความรู้ ด้านการเกษตร

๔. อนุรักษ์ฟื้นฟูและรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. การอนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนาจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๒. ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบให้มีคุณภาพ

๑. ปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคม ไฟฟ้า ประปา แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรเพื่อการอุปโภคบริโภค ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับความต้องการของประชาชน

๖. พัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก คนชรา ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส

๗. ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ

๘. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- การประสานแผนพัฒนากับโครงการเกินศักยภาพ

- พัฒนาท้องถิ่นแบบบูรณาการทั้ง ภาครัฐ

ภาคประชาสังคมและภาคเอกชนร่วมกัน

**สร้างความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง**

- สร้างความเข้าใจกับฝ่ายต่างๆ ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- สร้างความเข้าใจกับประชาชน ศึกษาสำรวจปัญหา และความต้องการที่แท้จริง

- แต่งตั้งคณะทำงานฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้

**บทบาทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้ที่เกี่ยวข้อง**

• ผู้บริหารท้องถิ่น

- ผู้นำให้นโยบาย ติดตามประเมินผล

• เจ้าหน้าที่ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ร่วมเป็นคณะทำงาน ประสานงานระหว่างฝ่าย สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี

• ประชาชนในท้องถิ่น และผู้รับบริการอื่นๆ

- ร่วมเป็นคณะทำงาน ให้ข้อมูลและร่วมกำหนดความต้องการ

**ปัจจัยความสำเร็จ** - ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

- การรับรู้ความร่วมมือของเจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบล

- การมีส่วนร่วม ระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน

- การประสานและสนับสนุนจากภาคีภาครัฐและเอกชน , การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

**๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น**

**๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

**(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis) / Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend) ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา**

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพ

การพัฒนา สรุปได้ดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **การพัฒนา** | **พื้นที่เป้าหมาย** | **กลุ่มเป้าหมาย** | **แนวโน้มของปัญหา** |
| **๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรกรรม**  แนวทางที่ ๑ การปรับโครงสร้างพื้นฐานระบบการผลิตทางการเกษตร  แนวทางที่ ๒ การพัฒนาส่งเสริมความรู้ด้านการเกษตร | ๑๐  หมู่บ้าน | ประชาชน  ตำบลดงชน | **เพิ่มขึ้น** ประชาชนส่วนใหญ่ในเขตพื้นที่ตำบลดงชน ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ประชาชนส่วนมากจึงยังต้องการให้แก้ปัญหาในเรื่องการคมนาคมสู่พื้นที่การเกษตร และพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร เช่น โครงการขุดลอกบึงทามไฮ ขุดลอกลำห้วย น้ำพุงซึ่งต้องใช้งบประมาณมาก จึงต้องรองบประมาณช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่น |
| **๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศาสนาวัฒนธรรม นันทนาการและการท่องเที่ยว**  แนวทางที่ ๑ การอนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปะ วัฒนธรรม ศาสนา จารีต  ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น  แนวทางที่ ๒ จัดให้มีการบำรุงรักษาสถานที่ท่องเที่ยวสถานที่พักผ่อน  หย่อนใจ ที่สาธารณะ และรักษาสิ่งแวดล้อม | ทั้งตำบล | ประชาชน  ตำบลดงชน | **ทรงตัว**  อบต. ดำเนินการให้การอุดหนุนงบประมาณเพื่อส่งเสริมการจัดกิจกรรมการอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นที่ดีงาม และส่งเสริมด้านศาสนาทั้ง ๑๐ หมู่บ้านในเขตพื้นที่ตำบลดงชนทุกปี |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **การพัฒนา** | **พื้นที่เป้าหมาย** | **กลุ่มเป้าหมาย** | **แนวโน้มของปัญหา** |
| **๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์**  แนวทางที่ ๑ การจัดการศึกษาและการสนับสนุน ส่งเสริมการศึกษา  แนวทางที่ ๒ การส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ, แนวทางที่ ๓ การสงเคราะห์ การส่งเสริมสวัสดิการ และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสตรี เด็ก คนชรา คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส, แนวทางที่ ๔ การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันควบคุมโรค การพัฒนาส่งเสริมสนับสนุนการแพทย์แผนไทย การแพทย์ทางเลือก การแพทย์พื้นบ้าน และการแพทย์ฉุกเฉิน, แนวทางที่ ๕ การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ กลุ่มแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร จัดตั้งตลาด | ๑๐  หมู่บ้าน | ประชาชน  ตำบลดงชน | **เพิ่มขึ้น** อบต. ได้ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่ตำบลดงชน ส่งเสริมและสนับสนุนให้ความรู้และป้องกันการระบาดของโรคติดต่อ และป้องกันและบำบัดการติดยาเสพติด ส่งเสริมการกีฬา และส่งเสริมและสงเคราะห์ให้สวัสดิการ คุณภาพชีวิตสำหรับคนชรา ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส เด็ก สตรี ให้มีสุขภาพที่ดีพร้อมกับพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไปพร้อมๆ กัน เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดียิ่งขึ้น แต่สังคมปัจจุบันเป็นสังคม เทคโนโลยี มีการพัฒนาด้านเครื่องมือสื่อสารที่ทันสมัยอยู่เสมอและเป็นการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนจึงจำเป็นอย่างมากที่ต้องพัฒนา และส่งเสริมทรัพยากรมนุษย์ให้ครบทุกด้าน พร้อมทั้งแก้ไขปัญหายาเสพติดที่มีสิ่งเสพติดแบบใหม่เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ |
| **๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลยั่งยืน** | ๑๐  หมู่บ้าน | ประชาชน  ตำบลดงชน | **เพิ่มขึ้น** ปัจจุบันพื้นที่ป่าไม้ลดลง เนื่องจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการคมนาคมทำให้ป่าไม้ที่มีอยู่เดิมถูกโค่นล้มเพื่อพัฒนาด้านการคมนาคมและเพิ่มพื้นที่การเกษตร เช่น บุกเบิกป่าไม้ที่มีอยู่เดิมให้เป็นที่นา หรือที่อยู่อาศัย แหล่งน้ำตามธรรมชาติถูกบุกรุกหรือปรับปรุงให้เป็นที่นาหรือห้วยหนองตื้นเขินมากขึ้น สัตว์น้ำน้อยลงและสูญพันธ์บางชนิด |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **การพัฒนา** | **พื้นที่เป้าหมาย** | **กลุ่มเป้าหมาย** | **แนวโน้มของปัญหา** |
| **๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี**  แนวทางที่ ๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทาง คมนาคม แหล่งน้ำ  ระบบประปา สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ , แนวทางที่ ๒ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การรักษาความปลอดภัยในชีวิติและทรัพย์สิน, แนวทางที่ ๓ การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม , แนวทางที่ ๔ การพัฒนาองค์กรและบุคลากร | ๑๐  หมู่บ้าน | ประชาชน  ตำบลดงชน | **ทรงตัว**  อบต. มีการพัฒนางานโครงสร้างพื้นฐาน งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม พร้อมทั้งมีการพัฒนาองค์กรและบุคลากรไปพร้อมกันและให้ความ สำคัญเป็นลำดับต้นๆ ตามความต้องการของประชาชนทำให้การแก้ปัญหาต่างๆเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ทำให้ปัญหายังคงทรงตัว |

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการเกษตรกรรม ประชาชนส่วนใหญ่ในเขตพื้นที่ตำบลดงชน ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ประชาชนส่วนมากจึงยังต้องการให้แก้ปัญหาในเรื่องการคมนาคมสู่พื้นที่การเกษตร และพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร เช่น โครงการขุดลอกบึงทามไฮ ขุดลอกลำห้วยน้ำพุงซึ่งต้องใช้งบประมาณมาก จึงต้องรองบประมาณช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศาสนาวัฒนธรรม นันทนาการและการท่องเที่ยว องค์การบริหารส่วนตำบลดงชนดำเนินการให้การอุดหนุนงบประมาณเพื่อส่งเสริมการจัดกิจกรรมการอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นที่ดีงาม และส่งเสริมด้านศาสนาทั้ง ๑๐ หมู่บ้านในเขตพื้นที่ตำบลดงชนเป็นผลให้ตำบลดงชนมีบุญประเพณีที่โดดเด่นเช่น ประเพณีก่อเจดีย์ของบ้านหนองมะเกลือและบ้านใหม่หนองมะเกลือที่จัดยิ่งใหญ่ทุกปี

ยุทธศาสตร์ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ องค์การบริหารส่วนตำบลดงชน ได้ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่ตำบลดงชน ส่งเสริมและสนับสนุนให้ความรู้และป้องกันการระบาดของโรคติดต่อ และป้องกันและบำบัดการติดยาเสพติด ส่งเสริมการกีฬา และส่งเสริมและสงเคราะห์ให้สวัสดิการ คุณภาพชีวิตสำหรับคนชรา ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส เด็ก สตรี ให้มีสุขภาพที่ดีพร้อมกับพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไปพร้อมๆ กัน เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดียิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ ๔ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลยั่งยืน องค์การบริหารส่วนตำบลดงชน ส่งเสริมการพัฒนางานอนุรักษ์ดิน แหล่งน้ำและป่าไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าและให้ประชาชนเห็นความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ เนื่องจากปัจจุบันพื้นที่ป่าไม้ลดลง สัตว์น้ำน้อยลงและสูญพันธ์บางชนิด

ยุทธศาสตร์ ๕ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี องค์การบริหารส่วนตำบลดงชน ให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านยุทธศาสตร์การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ซึ่งมีการพัฒนาครอบคลุม ๔ แนวทาง คือ การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การส่งเสริมประชาธิปไตยฯ การพัฒนาองค์กรและบุคลากร ซึ่งการแก้ปัญหาดังกล่าวยังมีโครงการที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลดงชน เช่น การก่อสร้างหรือซ่อมแซมถนน ก่อสร้างสะพานข้ามน้ำพุง ถนนเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ระหว่างตำบล และการก่อสร้างระบบประปาผิวดินซึ่งมีขนาดใหญ่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างทั่วถึงครบตามแผนพัฒนาที่กำหนดไว้

**วิเคราะห์ปัจจัยภายในองค์กร**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง (Strength)** | **จุดอ่อน (Weakness)** |
| **๑. ด้านการบริหาร**  ๑.๑ มีโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการชัดเจน ครอบคลุมอำนาจหน้าที่ตามภารกิจ ๑.๒ มีการแบ่งงาน/มอบหมายงานอย่างชัดเจน ๑.๓ ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถกำหนดนโยบายได้ภายใต้กรอบของกฎหมาย ๑.๔ มีการมอบอำนาจการบริหารงานตามลำดับชั้น ๑.๕ มีการกำกับดูแลจากส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค ๑.๖ มีส่วนราชการหลายส่วนในพื้นที่ ๑.๗ มีการวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานทันสมัย | **๑. ด้านการบริหาร**  ๑.๑ อบต. ไม่มีอำนาจที่จะออกข้อกำหนดหรือออกข้อบัญญัติมาบังคับใช้ได้เต็มพื้นที่ ๑.๒ วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานมีไม่เพียงพอ เพราะมีงบประมาณจำกัด ๑.๓ บุคลากรไม่เพียงพอตามโครงสร้างส่วนราชการเนื่องจากจำกัดด้วยงบประมาณ |
| **๒. ด้านระเบียบ/กฎหมาย/อำนาจหน้าที่** ๒.๑ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจฯ เอื้อต่อการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้ อบต.มีอำนาจในการบริหารจัดการงานได้ทั่วถึงและรวดเร็ว ๒.๒ มีขอบเขต อำนาจหน้าที่รับผิดชอบไม่เต็มพื้นที่ ๒.๓ การถ่ายโอนภารกิจมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นมากตามแผนการกระจายอำนาจฯ ๒.๔ การปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นรูปแบบพิเศษ/เต็มรูปแบบ | **๒. ด้านระเบียบ/กฎหมาย/อำนาจหน้าที่** ๒.๑ อำนาจหน้าที่ตามแผนการกระจายอำนาจฯ บางภารกิจขาดความชัดเจน ๒.๒ การถ่ายโอนภารกิจขาดการกำกับดูแลจากหน่วยงานจากต้นสังกัด ถ่ายโอนภารกิจแต่ไม่ถ่ายโอนงบประมาณ ๒.๓ มีส่วนราชการหลายส่วนในพื้นที่ที่มีอำนาจหน้าที่ทับซ้อนกัน ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที ๒.๔ ระเบียบยังขาดความชัดเจน มักถูก สตง.ทักท้วงอยู่เสมอ ๒.๕ การให้ความอิสระองค์การบริหารส่วนตำบล จากส่วนกลางยังไม่เต็มที่ ยังต้องอยู่ภายใต้การกำกับควบคุมดูแลจากส่วนภูมิภาค ๒.๖ กฎหมายบางฉบับล้าสมัยและมีช่องโหว่ ไม่เอื้อต่อการพัฒนา เช่น พระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ |
| **๓. บุคลากร** ๓.๑ สามารถจัดกรอบอัตรากำลังได้เองตามภารกิจและงบประมาณ ๓.๒ บุคลากรส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่ ทำให้เข้าใจวัฒนธรรมและปัญหาของท้องถิ่น ๓.๓ บุคลากรมีการพัฒนาตนเองโดยการประชุม ฝึกอบรมและศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น | **๓. บุคลากร** ๓.๑ บุคลากรขาดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน ๓.๒ ลักษณะการทำงานมุ่งที่ผลงานของแต่ละส่วนงานมากกว่าการทำงานในภาพรวมของ อบต. ๓.๓ บุคลากรบางคนยังขาดการพัฒนาศักยภาพและขาดทักษะประสบการณ์ ไม่เรียนรู้งานเพิ่มเติม ๓.๔ บุคลากรขาดแนวคิดริเริ่มสร้างสรรค์ใหม่ๆในการปฏิบัติงาน ปฏิบัติหน้าที่โดยความเคยชินตามรุ่นก่อนที่ปฏิบัติมา |
| **๔. งบประมาณ** ๔.๑ มีรายได้จากการจัดเก็บภาษีเป็นของตนเอง ทำให้มีอิสระและเกิดความคล่องตัวในการบริหารงบประมาณ ๔.๒ ได้รับงบประมาณจากการจัดสรรจากส่วนกลาง | **๔. งบประมาณ** ๔.๑ การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางยังไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่น ๔.๒ งบประมาณจำนวนมากใช้ในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้ด้านอื่น ๆ ขาดการพัฒนา เช่น ด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิต ๔.๓ รายได้ที่ อบต. จัดเก็บเองมีน้อยเนื่องจากเป็นตำบลขนาดเล็ก และห่างไกลตัวเมืองไม่มีสภาพคล่องทางเศรษฐกิจ |

**วิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กร**

|  |  |
| --- | --- |
| **โอกาส (Opportunity)** | **อุปสรรค (Threat)** |
| **๑. ด้านการเมืองการปกครอง**  ๑.๑ แนวโน้มการกระจายอำนาจ/ข้อเสนอการปฏิรูปโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ ทำให้บทบาทการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นเพิ่มขึ้น ๑.๒ รัฐบาลให้ความสำคัญกับการพัฒนาพื้นที่ (Area - Based) และการบริหารราชการแบบบูรณาการ เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชน | **๑. ด้านการเมืองการปกครอง**  ๑.๑ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง และการแทรกแซง ทางการเมือง การเมืองขาดเสถียรภาพ ส่งผลต่อการดำเนินนโยบายที่ขาดความต่อเนื่อง ๑.๒ พื้นที่ทับซ้อนระหว่างส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจส่งผลต่อการบริหารงานได้ |
| **๒. ด้านเศรษฐกิจ** ๒.๑ การขยายตลาดทางการค้าการลงทุนทั้งภาคเกษตรและอุตสาหกรรมในครัวเรือน ๒.๒ การสร้างมูลค่าเพิ่มและความแตกต่างในสินค้า  ๒.๓ แนวทางการพัฒนาประเทศที่ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง | **๒. ด้านเศรษฐกิจ** ๒.๑ ความขัดแย้งทางการเมืองส่งผลให้การพัฒนาไม่ต่อเนื่อง ๒.๒ ค่าครองชีพที่สูงขึ้น ความผันผวนของราคาสินค้าอุปโภค/บริโภค เช่น น้ำมัน ข้าวสารอาหารแห้ง ยารักษาโรค แพงสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ๒.๓ ราคาพืชผลการเกษตรไม่คงที่ ขึ้นอยู่กับกลไกราคาของตลาด ๒.๔ เกษตรกรยังนิยมใช้สารเคมีในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร ๒.๕ กลุ่มอาชีพขาดความเข้มแข็ง ๒.๖ ประชาชนยังมีระบบความคิด หรือการประกอบอาชีพแบบเดิมๆ เช่น การปลูกพืชเชิงเดียว |
| **๓. ด้านสังคม วัฒนธรรม** ๓.๑ มีสถานศึกษา และมีศูนย์การเรียนรู้นอกระบบ ซึ่งมีความพร้อม มีศักยภาพในการจัดการศึกษาอย่างทั่วถึง ๓.๒ มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตั้งอยู่ครอบคลุมทั้งพื้นที่ รวมถึงการให้บริการฟรีในเรื่องรับส่งผู้ป่วยฉุกเฉิน หรือตามแพทย์นัด ๓.๓ รัฐบาลกำหนดให้การแก้ไขและป้องกันปราบปรามการทุจริตคอรัปชั่นอย่างยั่งยืน ๓.๔ รัฐบาลกำหนดค่านิยมหลักให้ชัดเจน | **๓. ด้านสังคม วัฒนธรรม** ๓.๑ ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดในพื้นที่ ๓.๒ ประชากรแฝงทำให้การจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลไม่สมดุลกับจำนวนประชากรที่มีอยู่จริง เบียดบังการใช้ทรัพยากรของท้องถิ่น ๓.๓ การตอบรับกระแสบริโภคนิยมและวัฒนธรรมตะวันตกของประชาชน๓.๔ ปัญหายาเสพติด แหล่งอบายมุขเป็นการมอมเมาเยาวชนก่อให้เกิดปัญหาสังคม |